



## Pierre Chen

À 65 ans, Pierre Chen est fondateur et président de Yageo. Il est le 9<sup>e</sup> taiwanais le plus riche avec une fortune estimée à 4,7Md\$.

(source: Forbes, Octobre 2021)

# YAGEO

Siège à **Tapei, Taiwan**

Fondée en **1977**

**15 000** employés

CA 2021: **3,9Md\$**

Capitalisation boursière: **7,2Md\$**

Résultat Net : **833M\$**

Leader mondial des composants passifs

**N°1 mondial** des résistances à puce

Une pénurie de composants jusqu'à 2022, liée à une demande supérieure à l'offre

Le prix d'une puce électronique a augmenté de **14%** sur un an.

## “ Un leader caméléon

Pierre Chen (Chen Tie-min) est né en 1958 à Tainan, où il grandit au sein d'une famille taiwanaise de la classe moyenne. Son père est un homme d'affaires et sa mère est enseignante/créatrice de vêtement. La ville de Tainan, paradis pour penseurs et artistes, connue pour sa cuisine fine et savoureuse, façonne les goûts du futur entrepreneur. Enfant, Pierre Chen adore dessiner.

En parallèle de ses études en ingénierie à l'Université nationale Cheng Kung, Pierre Chen a diverses activités dans lesquelles il allie l'utile à l'agréable: il conçoit des logiciels pour subvenir à ses besoins et joue au dj les week-end. C'est aussi à cette époque qu'il achète une 1<sup>ère</sup> oeuvre d'art avec 1 an et demi d'économie. C'est le début d'une harmonie entre passion et travail acharné. Son appétit pour l'art, la musique et la gastronomie a grandi proportionnellement à son succès.

L'entrepreneur débute sa carrière au sein de la division résistances chez Philips Electronics Taiwan. C'est en 1977 que Pierre Chen décide de créer l'entreprise Yageo, un fabricant de composants électroniques dont les pièces se trouvent dans tout nos appareils du quotidien, des téléphones portables aux tablettes PC sans oublier les voitures.

Bien qu'elle soit aujourd'hui l'une des démocraties les plus ouvertes d'Asie, dans les années 1980, Taiwan sort tout juste de la dictature. Chen a su profiter de ce contexte d'ouverture et du boom de l'électronique pour lancer son business qui, par la suite, deviendra un empire.

Pour développer ses propres procédés, Chen investit lourdement en R&D pour la création d'une machine de revêtement par pulvérisation sous vide et d'un système de découpe laser. Cette innovation va faire de Yageo le 1<sup>er</sup> fabricant à Taiwan à utiliser des méthodes de production développées en interne.

En 1993, la société Yageo est introduite en bourse à Taiwan. Pierre Chen réussit en quelques années à s'imposer sur le marché. Très vite, Pierre Chen comprend que la principale force de Yageo est sa capacité à se développer via l'acquisition de sociétés. En 1994,

Yageo acquiert ASJ, une société basée à Singapour, puis les sociétés taiwanaises Teapo et Chilislin, acquises respectivement en 1996 et en 1997.

En 2000, il saisit l'opportunité d'accroître sa renommée à l'international en achetant une partie de Phillips pour 575M\$. Toujours dans cet objectif de développement, en novembre 2019, Yageo annonce l'acquisition de Kemet, un petit concurrent américain pour 1,6Md\$. Une opération qui pourrait le rendre moins vulnérable aux tendances cycliques du secteur. Yageo a récemment mis en place une co-entreprise avec Foxconn pour le développement de puces électroniques.

La société est n°1 mondial dans plusieurs segments de son activité tels que les résistances à puce ou les condensateurs au tantale. Yageo dispose d'une très forte présence mondiale et compte 47 bureaux de ventes, 40 sites de fabrication, 20 centres de R&D ainsi que 15 000 employés dans le monde. Enfin, l'entreprise propose une large gamme de produits lui permettant de cibler différents marchés tels que l'industrie, les télécoms, l'électricité ou encore les transports.

Pierre Chen est le 1<sup>er</sup> collectionneur taiwanais. Il possède des œuvres de Francis Bacon, Warhol, Gerhard Richter et Mark Rothko. Sa large collection est administrée par la fondation Yageo. Il lui tient à coeur de partager sa passion et de s'engager dans des initiatives et des projets artistiques. Pierre Chen déclare d'ailleurs :

« *Je ne suis pas un collectionneur d'art. Je préfère dire que je vis avec l'art* »

Art, musique, gastronomie, le surprenant dirigeant fascine et est souvent l'objet d'interviews et d'événements exclusifs. Récemment, il participe à une émission où il cuisine pour des chefs étoilés Michelin.

Aujourd'hui, Pierre Chen est toujours à la tête de l'empire qu'il a créé avec 7% d'actions détenues. Il vit dans sa villa sur les hauteurs de Tapei, entouré de ses oeuvres d'arts. En plus de ses demeures à Taiwan, il possède un appartement à Paris, Rive Gauche en face du Louvre. L'homme d'affaires est divorcé et père de 3 enfants.

« *Je me bats tous les jours car il y a toujours de nouvelles technologies qui arrivent sur le marché. Pour avoir un équilibre dans ma vie, j'ai besoin d'art et de musique* ».